



YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



2021



KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

2021 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



“Gençliği yetiştiriniz. Onlara ilim ve irfanın müspet fikirlerini veriniz.”

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

Üst Yönetici Sunuşu

1. Genel Değerlendirme

A. Misyon, Vizyon

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

C. Amaç ve Hedefler

1.1 Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi

1.2 2021 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı / Kalite Artışı / İyileşme

1.3 Üniversitemiz Yatırımların Finansman Kaynakları

1.3.1 Üniversitemiz 2021 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

1.3.2 2021 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

1.3.3 Toplam Bütçe Giderleri İçerisindeki Sermaye Giderlerinin Payı

2. 2021 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.1 Sektörler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu

2.2 Projeler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu

3. 2021 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler

4. 2021 Yılı Proje Uygulamaları

4.1 Eğitim Sektörü

4.1.1 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

4.1.2 Derslikler ve Merkezi Birimler İnşaatı Projesi

4.1.3 Muhtelif İşler Projesi

4.1.4 Yayın Alımı

4.1.5 Kampüs Altyapısı

4.2 Sağlık Sektörü

4.3 DHKS-Teknolojik Araştırma Sektörü

4.3.1 Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı

4.3.2 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

5. Öneriler

TABLULAR

- Tablo 1 : Amaç ve Hedefler
- Tablo 2 : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları
- Tablo 3 : Yatırımların Finansman Kaynakları
- Tablo 4 : Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımı
- Tablo 5 : Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu
- Tablo 6 : Sektörler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu
- Tablo 7 : Projeler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Çeyrek asrı geride bırakan Üniversitemiz yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.

Günümüzde bölgesine ve dünyaya yön veren bir Türkiye var. Savunma sistemleri, tarımsal projeler, ulaşım alanında devrim niteliğinde yenilikler, yerli hızlı tren, dijital devrim, uydu fırlatma sistemi ve Akkuyu gibi önemli projelerin sadece konuşulmayıp uygulamaya geçildiği ülkemizde bilim yuvası Üniversitelere de önemli görevler düşmektedir. Dünyada yaşanan gelişmeleri takip eden, yorumlayan, geleceğin ihtiyaçlarını öngören ve bu ihtiyaçlara cevap verecek donanımda yerli ve milli duruşundan taviz vermeyen, sadece maddi kaygılarla hareket etmeyen nesiller yetiştirmek Aziz Milletimiz karşısında boynumuzun borcudur.

Prof. Dr. Ersan ASLAN
Rektör

1. Genel Değerlendirme

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Nitelikli akademik programları ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına hizmet etmek; bilim, teknoloji, sanat ve spor alanlarının tümünü içine alan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmak; insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştüren, toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan geleceğin gençlerini yetiştirmek.

Vizyonumuz

“Eğitimi ve özgün araştırmalarıyla tanınan bir üniversite olmak.”

Eğitim ve özgün araştırmalarında kaliteyi sürekli iyileştiren; dijital dünyayla uyumlu bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanun'un 12'inci maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Ayrıca 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca düzenlenen görevlerin haricinde;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124), Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uyulması zorunludur.



C. Amaç ve Hedefler

Tablo:1

Amaç 1 Eğitim ve Öğretimde Rekabet Gücünü ve Tercih Edilebilirliği Artırmak	Hedef 1.1	Eğitim öğretim kadromuzun % 20'sini eğitimcilerin eğitimi programına dahil etmek
	Hedef 1.2	Akredite olmuş program sayısını 7'ye çıkartmak
	Hedef 1.3	Tüm programların bilgi paketlerini %100 güncel tutmak
	Hedef 1.4	Üniversitemiz lisans programlarının tercih edilebilirliğini artırmak
	Hedef 1.5	Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak
	Hedef 1.6	Disiplinler arası yüksek lisans ve doktora program sayısını artırmak
	Hedef 1.7	Ulusal ve uluslararasılaşma düzeylerini %10 artırmak
	Hedef 1.8	Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak
	Hedef 1.9	Eğitim öğretim planlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncellemek
	Hedef 1.10	Geleceğin mesleklerine yönelik yeni program/bölmeler açmak
	Hedef 1.11	Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak
	Hedef 1.12	Savunma sanayiinde tematik üniversite olmak
Amaç 2 Üniversitemizin Özgün Araştırmalar ile Tanırlığını Artırmak	Hedef 2.1	İndekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını 0,15 puan artırmak
	Hedef 2.2	Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını % 10 artırmak
	Hedef 2.3	Patent ve faydalı model/ endüstriyel tasarım sayısını en az 2 kat artırmak
	Hedef 2.4	Teknoparkı etkin olarak kullanmak
	Hedef 2.5	TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde ilk 50'ye girmek
	Hedef 2.6	11. Kalkınma Planı öncelikli sektörlerle yönelik araştırma sayısını artırmak
	Hedef 2.7	Sektörel bazlı yüksek lisans ve doktora proje sayısını % 20 artırmak
Amaç 3 Kurum Kültürü ve Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	Hedef 3.1	İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planını uygulamak
	Hedef 3.2	Kalite güvence sistemini güçlendirmek
	Hedef 3.3	İç paydaşlarımızın memnuniyet oranını 3 puan artırmak
	Hedef 3.4	İnsan kaynakları planlamasını etkinleştirmek
	Hedef 3.5	Dijital üniversite uygulamalarını hayata geçirmek
	Hedef 3.6	Üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısını geliştirmek
	Hedef 3.7	Mezun takip sistemi geliştirmek
Amaç 4 Toplumun Yaşam Boyu Eğitim ve Gelişme Sürecine Katkıda Bulunmak	Hedef 4.1	Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak
	Hedef 4.2	Paydaşlarla yapılan etkinlik sayısını her yıl artırmak
	Hedef 4.3	Üniversite sanayi işbirliği etkinliğini artırmak
	Hedef 4.4	Sivil toplum kuruluşları ile işbirliğini artırmak
	Hedef 4.5	Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışma yapmak

1.1 Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi

Kırıkkale Üniversitesi 33.314 öğrencisi, 2.164 personeli; 3 Enstitü, 12 Fakülte, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, Rektörlüğe bağlı 5 Bölüm ve 23 Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Laboratuvarı, Tıp Fakültesi Hastanesi, Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ve Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile 6 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma hizmet alanında etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütçe kaynaklarımızı etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2021 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

1.2 2021 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı / Kalite Artışı / İyileşme:

Üniversitemiz misyon ve vizyonunda ilan ettiği gibi bir eğitim kurumu olma yolunda 2021 Yılı Yatırım Programına alınan 8 adet projeye, yatırımlarını devam ettirmeyi hedeflemiştir. 2021 Yılı Yatırım Programı ile eğitim sektöründe 5 adet, sağlık sektöründe 1 adet, diğer kamu hizmetleri sektöründe 2 adet olmak üzere toplam 8 adet proje ile bina, makine ve teçhizatlarının ihtiyaca göre bakım-onarımları, bilimsel araştırmaya yönelik ortamların geliştirilmesi, çeşitli ünitelerde gerekli etüt çalışmaları ile makine-teçhizat alımı, fiziki mekân ile binaların yapımı hedeflenmiştir.

Üniversitemiz birimleri 329.439 m² kapalı alana sahip olup birimlere göre kapalı alan dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo:2

		Yıllar		
		2019	2020	2021
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	260	260	260
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	520	520	520
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	260	260	260
Toplam (m²)		1.040	1.040	1.040
Fakülteler	Diş Hekimliği Fakültesi	28.100	28.100	28.100
	Eğitim Fakültesi	5.140	5.140	5.140
	Fen Edebiyat Fakültesi	38.000	38.000	38.000
	Güzel Sanatlar Fakültesi	7.270	7.270	7.270
	Hukuk Fakültesi	16.000	16.000	16.000
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19.500	19.500	19.500
	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	44.000	44.000	44.000
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	48.365	48.365	48.365
	Spor Bilimleri Fakültesi	4.949	4.949	4.949
	Veteriner Fakültesi	30.650	30.650	30.650
	Tıp Fakültesi	46.000	46.000	46.000
	İslami İlimler Fakültesi	1.216	1.216	1.216
	Toplam (m²)		289.190	289.190
Yüksek Okullar	Yabancı Diller Yüksekokulu	960	960	960
	Toplam (m²)		960	960
Meslek Yüksekokulları	Adalet Meslek Yüksekokulu	500	500	500
	Delice Meslek Yüksekokulu	3.846	3.846	3.846
	Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	1.172	1.172	1.172
	Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4.258	4.258	4.258
	Keskin Meslek Yüksekokulu	4.309	4.309	4.362
	Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	10.544	10.544	10.544
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.063	3.063	3.063
Derslikler ve Merkezi Birimler				10.500
Toplam (m²)		27.692	27.692	38.249

1.3 Üniversitemiz Yatırımların Finansman Kaynakları:

2021 Yılı Yatırım Programı ile Üniversitemiz için Eğitim Sektöründe 29.900.000 TL, Sağlık Sektöründe 10.000.000 TL ve Diğer Kamu Hizmetleri Sektöründe 6.040.000 TL kaynak ayrılması öngörülmüştür. Bu kaynağın 44.592.000 TL'sinin hazine yardımlarından, 308.000 TL'sinin Öz gelirlerden ve 1.040.000 TL'sinin de 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58'inci maddesi çerçevesinde döner sermaye gelirlerinden ayrılan %5'lik paydan karşılanması öngörülmüştür.

Yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmek için bazı projelerde ekleme ve aktarmalar yapılarak ilgili yatırım projeleri revize edilmiştir. Bu çerçevede özellikle eğitim sektöründe ödenek eklemeleri gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibariyle bakıldığında 2021 yılı kaynağı toplam 54.090.000 TL'ye ulaşmış olup bu kaynağın 44.592.000 TL'si hazine yardımlarından, 308.000 TL'si öz gelirlerden, 8.150.000 TL'si Üniversitemiz likit kaynaklarından ve 1.040.000 TL'si de Döner Sermaye gelirlerinden sağlanmıştır.

Tablo:3

Açıklama	KBÖ	Yıl Sonu Toplam Kaynak
Hazine Yardımı	44.592.000	44.592.000
Üniversite Kaynakları (Öz gelir, likit karşılığı ödenek)	308.000	8.458.000
Döner Sermaye*	1.040.000	1.040.000
Toplam	45.940.000	54.090.000
* Döner Sermaye gelirlerinden ayrılan %5'lik pay gruba dahildir.		

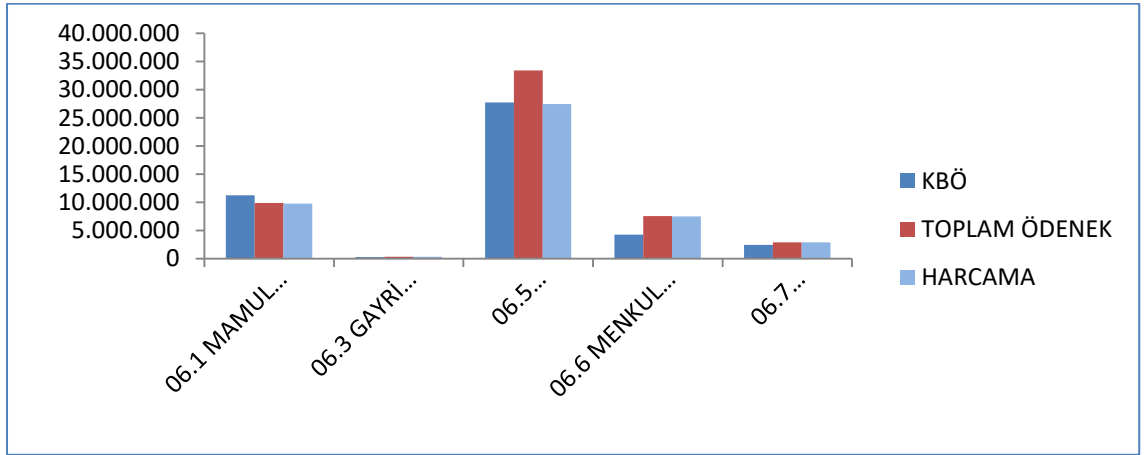


1.3.1 Üniversitemiz 2021 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

2021 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo:4

BÜTÇE TERTİBİ	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	11.248.000	2.344.000	3.714.000	9.878.000	9.754.710	98,75
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	300.000	79.600	23.600	356.000	320.375	89,99
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	27.700.000	6.004.000	304.000	33.400.000	27.429.082	82,12
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.235.000	3.340.000	26.000	7.549.000	7.491.229	99,23
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.457.000	450.000	0	2.907.000	2.906.953	100,00
TOPLAM	SERMAYE GİDERLERİ	45.940.000	12.217.600	4.067.600	54.090.000	47.902.349	88,56



Grafik 1: 2021 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

1.3.2 2021 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

Tablo:5

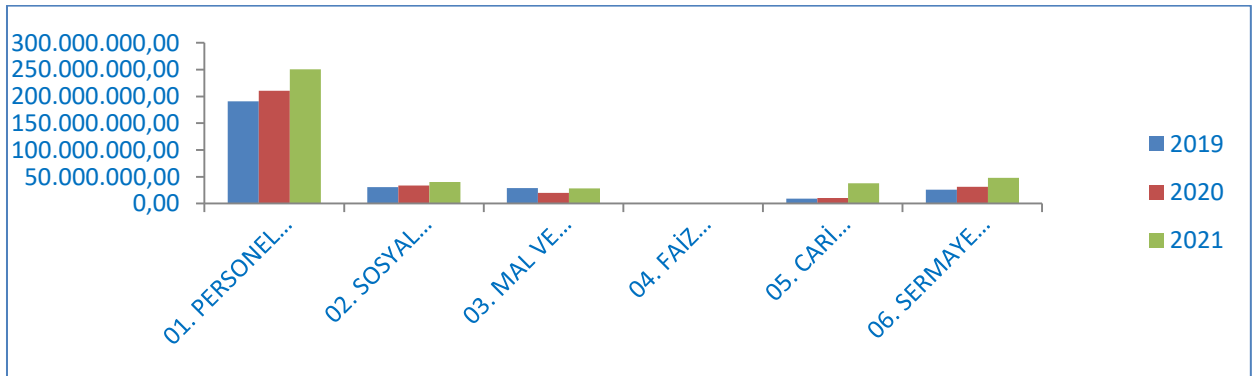
YIL 2021

KURUM KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2019			2020			2021		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	192.710.000	192.856.891	190.997.910	212.664.000	213.569.255	210.349.335	248.544.000	252.171.961	250.701.666
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	29.859.000	30.898.321	30.476.594	33.859.000	34.126.325	33.565.763	40.767.000	40.546.519	40.254.312
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	16.326.000	32.006.728	28.726.804	17.745.000	25.170.328	20.128.140	22.414.000	31.878.336	28.431.161
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	9.064.000	9.198.850	9.143.100	10.059.000	10.438.600	10.129.300	12.862.000	38.320.100	38.024.550
06	SERMAYE GİDERLERİ	26.396.000	26.996.000	25.704.386	28.896.000	37.419.183	31.312.472	45.940.000	54.090.000	47.902.349
07	SERMAYE TRANSFERLERİ									
08	BORÇ VERME									
09	YEDEK ÖDENEKLER									
GENEL TOPLAM		274.355.000	291.956.790	285.048.795	303.223.000	320.723.690	305.485.010	370.527.000	417.006.916	405.314.038

1.3.3 Toplam Bütçe Giderleri İçerisindeki Sermaye Giderlerinin Payı

Kırıkkale Üniversitesi sermaye giderleri harcamaları, toplam bütçe giderleri içinde 2019 yılında %9,02, 2020 yılında %10,25 ve 2021 yılında %11,82 olmuştur.



Grafik:2 Toplam Bütçedeki Sermaye Giderleri

2. 2021 Yılı Yatırım Uygulamaları

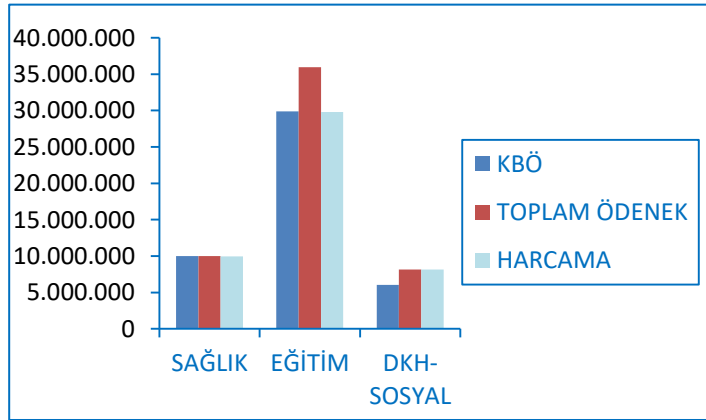
2021 yılı yatırım uygulamalarımıza ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir. Öncelikle sektörler itibariyle projelerin genel görünümü sunulmaya çalışılmış daha sonra da detaylarıyla incelenmiştir:

2.1 Sektörler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu

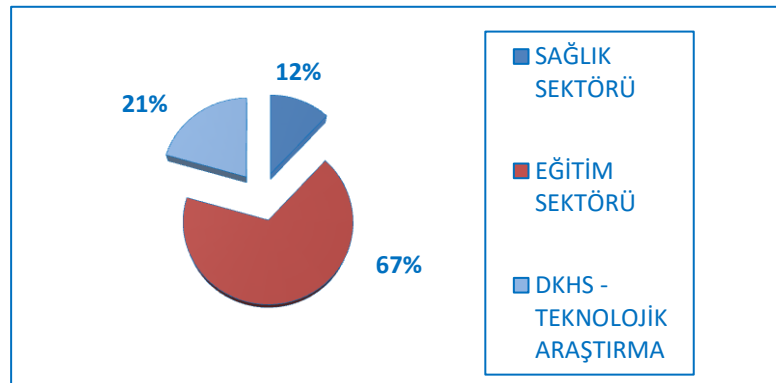
Tablo:6

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	10.000.000	3.340.000	3.340.000	10.000.000	9.974.569	99,75
EĞİTİM	Yükseköğretim	29.900.000	6.777.600	727.600	35.950.000	29.787.780	82,86
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	6.040.000	2.100.000	0	8.140.000	8.140.000	100,00

Grafik: 3 Yatırımların Sektörel Dağılım



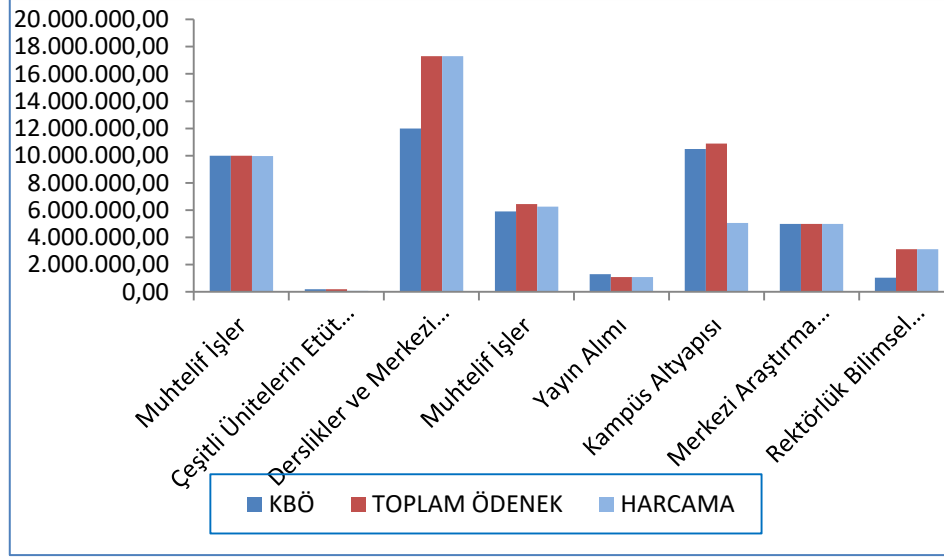
Grafik:4 Yatırımların Sektörel Dağılım Oranları



2.2 Projeler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu

Tablo:7

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	PROJE TİPİ	PROJE NO	PROJE ADI	PROJE TUTARI (TOPLAM)	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	Yeni	2021I00-161500	Muhtelif İşler	10.000.000	10.000.000	3.340.000	3.340.000	10.000.000	9.974.569	99,75
EĞİTİM	Yükseköğretim	Etüd	2021H03-167517	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000	200.000	92.000	92.000	200.000	76.669	38,33
		Devam Eden	2009H03-1058	Derslikler ve Merkezi Birimler	113.975.644	12.000.000	5.512.000	212.000	17.300.000	17.298.761	99,99
		Devam Eden	2009H03-1058-153857	İslami İlimler Fakültesi	47.000.000	2.000	4.092.000	93.000	4.001.000	4.000.000	99,98
		Devam Eden	2009H03-1058-15776	Merkezi Derslik	32.615.807	2.000	1.418.000	1.000	1.419.000	1.418.761	99,98
		Devam Eden	2009H03-1058-16437	Kongre ve Kültür Merkezi	34.359.837	11.996.000	2.000	118.000	11.880.000	11.880.000	100,00
		Yeni	2021H03-167513	Muhtelif İşler	5.900.000	5.900.000	773.600	219.600	6.454.000	6.263.139	97,04
		Yeni	2021H03-167515	Yayın Alımı	1.300.000	1.300.000	0	204.000	1.096.000	1.095.560	99,96
		Devam Eden	2020H03-151279	Kampüs Altyapısı	12.520.000	10.500.000	400.000	0	10.900.000	5.053.651	46,36
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	Devam Eden	2017K12-3937	Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı	18.549.000	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000	100,00
		Yeni	2021K12-168518	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	1.040.000	1.040.000	2.100.000	0	3.140.000	3.140.000	100,00



Grafik:5 Projelerin Dağılımı

3. 2021 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler

Kırıkkale Üniversitesi projeleri;

➤ Eğitim Sektörü,

- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
- Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi
 - Merkezi Derslik
 - Kongre ve Kültür Merkezi
 - İslami İlimler Fakültesi
- Muhtelif İşler Projesi
- Yayın Alımı
- Kampüs Altyapısı

➤ Sağlık Sektörü,

- Muhtelif İşler Projesi

➤ DKH-Sosyal - Teknolojik Araştırma Sektörü,

- Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi
- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

olarak 2021 Yılı Yatırım Programında yer almıştır.

4. 2021 Yılı Proje Uygulamaları

4.1 Eğitim Sektörü

4.1.1 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Ana Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Etüt
- **Proje No** : 2021H03-167517
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2021 – 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 200.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 200.000 TL

➤ **Projeye ait genel bilgiler**

Üniversitemiz etüt projelerinin teknik olarak yapılabilirliğinin inceleme ve araştırılması amaçlanır. Eğer projenin gerçekleştirilmesi için alternatif teknolojiler varsa, bunların değerlendirilmesi ve uygun olan teknolojinin seçilerek projenin gerçekleşmesi için gerekli sabit sermaye miktarlarının tahmin edilmesi de bu analiz kapsamındadır. Projenin değerlendirmesi sonucunda istenilen düzeyde değilse projeden vazgeçilir. Proje istenilen düzeyde ise uygulamaya koymak için proje planı hazırlanır ve uygulamaya konulur.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine 200.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl sonu itibarıyla proje ödeneğinin 76.669 TL'sinin harcanması ile toplam ödeneğin % 38,33'ü oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

➤ **Proje ilerleme durumu**

Projede gelinen aşama : Etüt çalışmalar yapılmıştır.

Fiziki gerçekleştirme oranı bilgisi : %100 oranında gerçekleştirilmiştir.



4.1.2 Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi (Ana Proje)

Topplulaştırılmış tadat edilmiş ana proje olan “Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi” 3 (üç) alt projeden oluşmaktadır.

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2009H03-1058
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2009 – 2022
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 12.000.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 113.975.644 TL

A. Merkezi Derslik (Alt Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2009H03-1058-15776
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017 - 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 2.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 32.615.807 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

Üniversitemizin derslik ihtiyacını karşılamak için inşa edilen 11.500 m² kapalı alana sahip Merkezi Derslikler binasıdır. 2017 yılında başlanan proje 2021 yılında hizmete açılmıştır. Derslikler ve Merkezi Birimler binasında 3 adet 494 kişilik amfi, 6 adet 284 kişilik amfi, 1 adet kafeterya, 10 adet öğretim görevlisi odası, 7 adet oda, 184 kişilik kantin mevcuttur.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Merkezi Derslik alt projesine 2.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Proje ödeneğine yıl içinde 1.417.000 TL ödenek diğer projelerden revize edilerek eklenmiştir. 1.419.000 TL toplam ödeneğin yaklaşık olarak tamamı harcanmıştır.

➤ **Proje ilerleme durumu**

Projede gelinen aşama : Proje tamamlanmıştır.

Fiziki gerçekleşme oranı bilgisi : İş %100 oranında tamamlanmıştır.



B. Kongre ve Kültür Merkezi (Alt Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2009H03-1058-16437
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017 - 2022
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 11.996.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 34.359.837 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

8.800 m² kapalı alana sahip Kongre Merkezi binası içerisinde 10 adet idari ofis (81 m²), 1 adet VİP salonu (83 m²), 1 adet 950 kişilik salon (1159 m²), 1 adet 108 kişilik salon (110 m²), 1 adet 167 kişilik salon (147 m²), 1 adet toplantı salonu (62 m²), otopark (966 m²), fuaye (438 m²), kulüp odası (247 m²), sosyal alan (166 m²) mevcuttur.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Kongre ve Kültür Merkezi alt projesine 11.996.000 TL başlangıç oğeneği verilmiştir. Yıl içinde 116.000 TL oğenek revize edilmiş olup 11.880.000 TL olan toplam oğeneğin tamamı harcanmıştır.

➤ **Proje ilerleme durumu**

Projede geline aşama : İnaşat 2019 yılı sonu itibariyle durmuştur. 2021 yılı başı itibariyle tekrar çalışmalar başlamıştır.

Fiziki gerçekleşme oranı bilgisi : Proje %61 seviyesinde tamamlanmıştır.

C. İslami İlimler Fak. İnş. (Alt Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2009H03-1058-153857
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2018 - 2022
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 2.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 47.000.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

21.726 m² kapalı alana İslami İlimler Fakültesi binası projesinde; 1 adet 450 kişi, 1 adet 255 kişi, 2 adet 190, 2 adet 100 kişi kapasiteli olmak üzere 6 adet salon, 34 adet derslik (40-70 kişi kapasiteli), 9 adet 70 m² etkinlik salonu, 66 adet öğretim üyesi odası (15-20 m²), 500 m² kafeterya, 180 m² mutfak, 6 adet 70 m² dükkan, 850 m² sergi alanı, 300 m² kütüphane, muhtelif sayıda ofis ile depolar, 3.500 m² meydan ve 80 araçlık kapalı otopark mevcuttur.

Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda projelendirilen İslami İlimler Fakültesi inşaat ihalesi, yıllara sari olacak şekilde (2018-2020), 18.04.2018 tarihinde yapılmış ve ihalesi uhdesinde kalan firmayla, 13.06.2018 tarihinde 37.745.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış ve inşaat imalatına başlanmıştır. 2021 yılı içerisinde iş tasfiye edilmiştir.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile projeye 2.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş ve 4.000.000 TL likit karşılığı ödenek eklenmiştir. 1.000 TL ödeneğin revize edilmesi ile toplam ödenek 4.001.000 TL'ye ulaşmış ve yıl sonunda toplam ödeneğin yaklaşık olarak tamamı harcanmıştır.

➤ **Proje ilerleme durumu**

Projede gelinen aşama : 2021 yılı içerisinde iş tasfiye edilmiştir.

Fiziki gerçekleşme oranı bilgisi :Proje %56 seviyesinde tamamlanmıştır.



4.1.3 Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Yeni
- **Proje No** : 2021H03-167513
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2021 - 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 5.900.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 5.900.000 TL

➤ **Projeye ait genel bilgiler**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine **5.900.000** TL başlangıç ödeneği ayrılmıştır. Yıl içerisinde 773.600 TL ödenek diğer proje ödeneklerinden kurum içi aktarma yapılarak eklenmiş ve 219.600 TL ödenek ise diğer projelere aktarılarak revize edilmiş olup yıl sonu itibariyle toplam ödenek **6.454.000** TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 6.263.139 TL'si harcanarak toplam ödeneğin %97'si harcanmıştır.

- Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.
- Yazılım ve lisans alımları yapılmıştır.
- Menkul malların büyük onarım giderleri yapılmıştır.
- Gayrimenkul büyük onarım giderleri yapılmıştır.



➤ Proje harcama bilgileri

İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden makine ve teçhizat alımı, menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği 1.108.000 TL verilmiştir. Yıl içinde 170.000 TL ödenek aynı proje içerisinde başka bir birime revize edilmiştir. Yıl sonunda gerçekleşen toplam 938.000 TL ödeneğin %84'lük kısmı olan 788.393 TL'si harcanmıştır.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden makine ve teçhizat alımı, bilgisayar donanım, yazılım ve lisans alımları ile menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği 1.335.000 TL verilmiştir. Yıl içinde 300.000 TL ödenek eklenmiş ve 49.600 TL tenkis edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 1.585.400 TL ödeneğin %97'lik kısmı olan 1.544.592 TL'si harcanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden menkul malların bakım onarım giderleri ve gayrimenkul büyük onarım giderleri yapılmaktadır. 69 adet doğrudan temin ile bakım-onarım, tadilat işleri ve makine-teçhizat alımları yapılmıştır. 2021 yılı için 3.457.000 TL ödenek verilmiş ve 450.000 TL ödenek revize edilerek eklenmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 3.907.000 TL ödeneğin %99'lük kısmı olan 3.906.554 TL'si harcanmıştır.



4.1.4 Yayın Alımı (Ana Proje)

- **Sektör** : Eğitim
- **Proje Tipi** : Yeni
- **Proje No** : 2021H03-167515
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2021 – 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 1.300.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 1.300.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasına katkıda bulunmak üzere; kullanıcı profilini de dikkate alarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda bilgi kaynaklarını sağlamak, bunların teknik işlemlerini yapmak, hızlı ve kolay erişimini temin etmek ve hizmetlerin kullanıcı merkezli planlanmasını yürütmek üzere ihtiyaç duyulan yayın alımları için Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığına tahsis edilmiştir.

Basılı kitap, dergi aboneliğinde, yerli ve yabancı elektronik veri tabanları aboneliği sağlanarak öğrenci ve akademik personellerin hizmetlerine sunulmuştur.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Yayın Alımı Projesine 1.300.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 204.000 TL ödenek diğer projelere revize edilerek aktarılmıştır. Toplam 1.096.000 TL ödeneğin tamamına yakın kısmı olan 1.095.560 TL'si harcanmıştır.

4.1.5 Kampüs Altyapısı (Ana Proje)

- **Sektör** : Eğitim - Yükseköğretim
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2020H03-151279
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2020 – 2022
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 10.500.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 12.520.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

2021 yılında ihalesi yapılan proje kapsamında 2 adet 3000 m³ su deposu ve su arıtma tesisi yapılması planlanmaktadır.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Kampüs Altyapısı Projesine 10.500.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 400.000 TL ödenek eklenmiştir. Yıl sonu itibariyle 10.900.000 TL olan proje ödeneğinin 5.053.651 TL'si harcanarak toplam ödeneğin %46'sı harcanmıştır.

➤ **Proje ilerleme durumu**

Projede gelinen aşama :2022 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

Fiziki gerçekleşme oranı bilgisi : Yapım işi devam etmektedir.

4.2 Sağlık Sektörü

Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

- **Sektör** : Sağlık
- **Proje Tipi** : Yeni
- **Proje No** : 2021I00-161500
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2021 - 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 10.000.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 10.550.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

2021 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan proje kapsamında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği ve Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığının ihtiyaç duyduğu tıbbi cihaz, makine teçhizat alımları ile mevcut tıbbi cihaz ve makine teçhizatlarının bakım onarımlarında kullanılmak üzere tahsis edilmiştir.

➤ **Proje harcama bilgileri**

Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine 10.000.000 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek daha çok Tıp Fakültesi Yoğun Bakım Ünitesi ve MR cihazlarının bakım-onarım işinde kullanılmıştır. Bu ödeneğin 9.974.569 TL'si harcanarak toplam ödeneğin %99'u harcanmıştır.

4.3 DKH-Sosyal / Teknolojik Araştırma Sektörü

4.3.1 Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altvapı Projesi (Ana Proje)

- **Sektör** : DKH – Sosyal / Teknolojik Araştırma
- **Proje Tipi** : Devam Eden
- **Proje No** : 2017K12-3937
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017 - 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** : 5.000.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** : 18.549.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

“Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programında yapım işi projesi için 5.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde BAP özel hesabına aktarılmıştır. 2021 yılında 4 hakediş yapılmış ve özel hesaptan ödeme yapılmıştır.

4.3.2 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Ana Proje)

- **Sektör** : DKH – Sosyal / Teknolojik Araştırma
- **Proje Tipi** : Yeni
- **Proje No** : 2021K12-168518
- **Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2021- 2021
- **2021 Yılı Proje Tutarı** :1.040.000 TL
- **Proje Toplam Tutarı** :1.040.000 TL



➤ **Projeye ait genel bilgiler**

Bu proje kapsamında Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılan %5 katkı paylarından karşılanmak üzere 1.040.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konu ödeneğin tamamı “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ **Proje harcama bilgileri**

2021 Yılı Yatırım Programı ile Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine 1.040.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl sonu itibariyle proje ödeneğinin tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

5. Öneriler

2021 yılı pandemi ile mücadele yılı olarak geçmiştir. Yatırım Programımızda yer alan sektörler bu durumdan doğrudan etkilenmişlerdir. 2022 yılında da pandemi etkisinin devam edeceği görülmektedir.

Ana yerleşkede İslami İlimler Fakültesi ile Kongre ve Kültür Merkezi olmak üzere iki büyük inşaat bulunmaktadır. Öncelikle bunların bitirilerek faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. Pandemi nedeniyle yüklenicinin talebi uygun görülerek İslami ilimler Fakültesi İnşaatı fesih edilmiştir. En kısa sürede ikmal ihalesi yapılarak, imalata başlanacaktır.

Üniversitemizde sağlık alanında büyük yatırımlar bulunmaktadır. Gönderilen ödenekler ile önemli cihazların bakım onarımları yapılmakta, sadece teşhis değil, tedavi de yapabilen teknolojik cihazlar alınamamaktadır. Bu kapsamda bütçe imkanlarının artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.